

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

C'est avec un profond sentiment de responsabilité et d'engagement que j'assume, depuis le 1er janvier 2026, la direction générale du Complexe environnemental de la Rouge. Après avoir côtoyé cette organisation pendant près de deux décennies, j'ai été témoin de son évolution remarquable et de son impact concret sur notre territoire et notre environnement.

Mon parcours au sein du CER m'a permis de comprendre intimement les défis opérationnels, les aspirations de nos municipalités membres et l'importance cruciale de notre mission collective. Ces années passées sur le terrain, à observer les transformations de notre secteur et à participer activement au développement de la valorisation, ont façonné ma vision et renforcé mes convictions environnementales. C'est au contact de collègues dévoués et à travers les défis quotidiens partagés que j'ai pu développer les compétences qui me permettent aujourd'hui d'assumer cette fonction.

Je crois fermement que derrière chaque décision, chaque projet et chaque innovation, il y a d'abord et avant tout des personnes – nos employés dévoués, nos élus visionnaires, et les citoyens des 25 municipalités membres. La véritable force du CER réside dans cette équipe exceptionnelle qui, jour après jour, donne vie à notre mission. C'est dans le respect mutuel, la collaboration authentique et la reconnaissance du potentiel de chacun que nous bâtissons ensemble l'avenir de notre organisation.

Mon engagement envers les valeurs fondamentales du CER – innovation, travail d'équipe, intégrité, transparence et loyauté – guidera chacune de mes actions. Je suis convaincu que c'est en cultivant des relations de travail saines, en valorisant l'expertise de notre équipe et en maintenant un dialogue ouvert que nous atteindrons nos objectifs les plus ambitieux.

L'avenir du CER s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue où créativité et pragmatisme se conjuguent. Mon expérience opérationnelle me permet d'envisager des solutions innovantes tout en demeurant ancré dans les réalités du terrain. Les réalisations, services et infrastructures mis en place par mes prédécesseurs ont positionné le CER comme un modèle d'excellence dont nous pouvons être fiers. Je m'engage à poursuivre ce momentum en veillant à ce que chaque initiative respecte scrupuleusement nos obligations environnementales tout en tenant compte de la capacité de payer de nos membres.

Les défis qui nous attendent sont nombreux et exigeants : poursuite de la réduction de l'enfouissement, optimisation des infrastructures et procédés, développement de nouveaux projets en économie circulaire, renforcer le réemploi et explorer des alternatives durables pour l'avenir. Ces défis touchent autant les ressources humaines que financières, la veille technologique ainsi que l'adaptation aux cadres réglementaires. Je suis profondément confiant qu'ensemble, nous possédons les compétences, la détermination et la vision nécessaires pour les relever.

Je m'engage à maintenir une communication transparente avec nos élus, nos employés et nos citoyens. Chaque décision sera prise dans l'intérêt supérieur de notre environnement et des générations futures, toujours guidée par le Plan de gestion des matières résiduelles conjoint 2022-2029 et les orientations établies par les membres du CER. Notre gestion va bien au-delà des questions techniques – c'est un engagement collectif envers notre territoire et ceux qui l'habiteront demain.

Cette nouvelle étape représente l'aboutissement d'un cheminement qui me permet aujourd'hui de mettre toute mon énergie, mon expérience et ma passion au service d'une cause qui me tient

profondément à cœur. Guidé par les valeurs qui définissent le Complexe environnemental de la Rouge. Je m'engage à assurer une gestion humaine, rigoureuse et cohérente, tournée vers des choix durables et structurants.

Ensemble, avec la confiance et l'appui du conseil d'administration, de l'équipe du CER et de nos partenaires, continuons de bâtir un avenir où le respect de l'environnement et le développement durable ne sont pas de simples concepts, mais des réalités concrètes qui transforment positivement notre territoire et le quotidien de nos concitoyens.

Patrice Lanctôt

Directeur général

Complexe environnemental de la Rouge